



แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2559–2561)



เทศบาลตำบลจันจว้า

JANJAWA MUNICIPALITY

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน

เทศบาลตำบลจันจว้า โทรศัพท์/โทรสาร 0-5377-5193



ส่วนที่ 1 บทนำ

นับแต่ได้มีการประกาศใช้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 เป็นต้นมา องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทอำนาจหน้าที่ที่กว้างขวางมากขึ้น โดยมีเพียงที่จะมีหน้าที่ให้บริการ สาธารณะพื้นฐานแก่ประชาชนในท้องถิ่นเท่านั้น แต่ยังขยายบทบาทหน้าที่ออกไป รวมถึงการพัฒนาคุณภาพ ชีวิตและการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของท้องถิ่นด้วย โดยเฉพาะเป็นองค์กรที่เปิดให้ประชาคมท้องถิ่นได้มีส่วน ร่วมในการบริหารและการตรวจสอบการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น

นอกจากนี้ ภายใต้พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ได้บัญญัติให้เมืองครีได้รับผิดชอบในการจัดทำแผนการกระจายอำนาจให้แก่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คือคณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และกำหนด หน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เพิ่มขึ้น และพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ได้กำหนดรูปแบบการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่นที่มีความเป็นอิสระมากขึ้น

ดังนั้นกระบวนการวางแผนจึงเป็นกลไกสำคัญที่ทุกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องปฏิบัติ เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ เพื่อใช้เป็น กรอบและแนวทางในการดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ เพื่อใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ อย่างจำกัดภายในองค์กรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด มีการปฏิบัติตามแผนงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์ใน ช่วงเวลาที่กำหนดไว้ โดยต้องคำนึงถึงการกำกับดูแล ควบคุม ตรวจสอบ และติดตามประเมิน อย่างมี ประสิทธิภาพ มีความโปร่งใสและการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) พร้อมทั้งให้มีการตรวจสอบ ทั้งจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน หน่วยงานภาครัฐภายนอก องค์กรพัฒนาเอกชน ประชาคมชุมชน และ ประชาชนทั่วไปได้ทุกเมื่อ

ดังนั้น เพื่อเป็นการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการกำหนดขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย จึงได้จัดทำ “ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำ แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548” ขึ้น โดยได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะต้องจัดทำแผนพัฒนาของท้องถิ่นเองเป็น 2 ประเภท คือ

1. แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา หมายถึง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัดและ แผนพัฒนาอำเภอ เป็นแผนพัฒนาระยะยาว

2. แผนพัฒนาสามปี หมายถึง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน โครงการพัฒนาที่จัดทำ ขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้า ครอบคลุมระยะเวลาสามปีโดยมีการทบทวนเพื่อ ปรับปรุงเป็นประจำทุกปี เป็นแผนพัฒนาแบบหมุนเวียน (Rolling Plan) ที่ต้องมีการทบทวนและจัดทำทุกปี ซึ่งจะนำไปสู่ กระบวนการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้วย

ซึ่งการจัดทำแผนสามปี จะมีความเชื่อมโยงกับการจัดทำงบประมาณประจำปีอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดทำงบประมาณในระบบมุ่งเน้นผลงาน แผนพัฒนาสามปีของเทศบาลตำบลจึงจำ เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา อันมีลักษณะเป็นการกำหนด รายละเอียดแผนงาน โครงการที่จัดขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้า ครอบคลุมระยะสามปี โดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี



1.1 ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี

แผนพัฒนาสามปี เป็นการแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ โดยมีหลักคิดที่ว่า ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาหนึ่ง ๆ จะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่ง แนวทาง และภายใต้แนวทางการพัฒนาหนึ่ง จะมีโครงการ/กิจกรรมได้มากกว่าหนึ่งโครงการ/กิจกรรมที่จะต้องนำมาดำเนินการเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ต้องการในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา ซึ่งจะมีผลต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย จุดมุ่งหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และวิสัยทัศน์ในที่สุด

นอกจากนั้น แผนพัฒนาสามปี เป็นแผนที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี กล่าวคือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ใช้การวางแผนพัฒนาเป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยนำโครงการ/ กิจกรรมจากแผนพัฒนาสามปี ในปีที่จะจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ไปจัดทำงบประมาณ เพื่อให้ กระบวนการจัดทำงบประมาณเป็นไปด้วยความรอบคอบ และผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน

ดังนั้น โครงการที่บรรจุอยู่ในแผนพัฒนาสามปี โดยเฉพาะในแผนประจำปีแรกของห้วงระยะเวลาสามปีนั้นควรมีสภาพความพร้อมอย่างน้อย 2 ประการ คือ

1. มีความแน่นอนของกิจกรรมที่จะดำเนินการ โดยควรมีการประเมินถึงความเป็นไปได้ของโครงการ/กิจกรรม รวมทั้งผลประโยชน์สาธารณะที่จะได้รับจากโครงการ/กิจกรรม
2. กิจกรรมที่อยู่ในแผนประจำปีแรกของห้วงระยะเวลาสามปี ควรมีความพร้อมในเรื่องรูปแบบและรายละเอียดทางเทคนิคพอสมควร เพื่อให้สามารถกำหนดรายการในแผนพัฒนาที่จะ นำไปใช้จัดทำ งบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ต่อไป

แผนพัฒนาสามปีควรมีลักษณะกว้าง ๆ ดังนี้

1. เป็นแผนพัฒนาสามปีที่แสดงความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
2. เป็นแผนพัฒนาสามปีที่แสดงแนวทางการพัฒนาและวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนา และวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจนและมีลักษณะเจาะจงที่ดำเนินการ
3. เป็นแผนพัฒนาสามปีที่แสดงแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมการพัฒนายที่จะดำเนินการเป็นห้วงระยะเวลาสามปี
4. เป็นแผนพัฒนาสามปีที่แสดงความเชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากับงบประมาณรายจ่ายประจำปี

1.2 วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

1. เพื่อแสดงความสัมพันธ์เชื่อมโยงและสอดคล้องกันระหว่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาอำเภอ และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาแบบบูรณาการร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. เพื่อแสดงแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปีที่มีความสอดคล้อง และสามารถสนองตอบต่อยุทธศาสตร์การพัฒนายอย่างมีประสิทธิภาพ
3. เพื่อเป็นการจัดเตรียมโครงการพัฒนาต่างๆ ให้อยู่ในลักษณะที่พร้อมจะบรรจุในงบประมาณรายจ่ายประจำปี และนำไปปฏิบัติได้ทันทีเมื่อได้รับงบประมาณ



1.3 ขั้นตอนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี มีดังนี้

1. การเตรียมการจัดทำแผน

การเตรียมการจัดทำแผน เป็นขั้นตอนเริ่มต้นทำแผน ซึ่งแจ้งวัตถุประสงค์ ความสำคัญและความจำเป็นในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบแจ้งส่วนงานต่าง ๆ ทราบถึงกิจกรรมและกำหนดระยะเวลาในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนา และคณะกรรมการติดตามและประเมินผลพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งคณะอนุกรรมการในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

1.1 จัดประชุมประชาคมท้องถิ่น เพื่อกำหนดกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลจันจว้า โดยการคัดเลือกยุทธศาสตร์และแนวทางพัฒนาที่มีความเหมาะสม กำหนดโครงการ กิจกรรม โดยทบทวนจากแผนพัฒนาสามปี พิจารณาจากเกณฑ์ตัวชี้วัดต่างๆ เช่น จปฐ. และพิจารณาตามอำนาจหน้าที่ตามภารกิจถ่ายโอน ได้แก่ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ส่งเสริมอาชีพ สวัสดิการสังคม การพัฒนาเด็กเยาวชน สตรี การสาธารณสุข ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผนส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านศิลปะ วัฒนธรรม ศาสนา จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น การจัดทำกิจกรรมตามหลักเกณฑ์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยมีคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล ตัวแทนประชาคมหมู่บ้าน เข้าร่วมหารือ และร่วมกันในการกำหนดวัน เวลา และสถานที่ในการทำเวทีประชาคมหมู่บ้านและตำบล

1.2 จัดประชุมประชาคมระดับหมู่บ้านและตำบลเพื่อแจ้งแนวทางการพัฒนา รับทราบปัญหาและความต้องการของประชาชนในทุกระดับ แล้วให้พิจารณานำโครงการ/กิจกรรมที่เป็นปัญหาความต้องการของประชาชนจากการจัดเวทีประชาคมท้องถิ่นมาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาสามปี เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาสามปีของเทศบาลตำบลจันจว้า เกิดจากการสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนา รวมทั้งเพื่อให้ผู้เข้าร่วมประชุมมีโอกาสแสดงความคิดเห็นถึงแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลจันจว้า ซึ่งจะทำให้เทศบาลตำบล จันจว้า สามารถจัดทำแผนพัฒนาสามปีให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด และนโยบายรัฐบาล และสามารถนำไปสู่การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมให้ประชาชนตระหนักถึงความสำคัญและได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น รวมถึงผู้บริหารท้องถิ่นได้รับทราบปัญหาความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในท้องถิ่นอย่างแท้จริง

2. การคัดเลือกยุทธศาสตร์แนวทางการพัฒนา

2.1 การคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนาซึ่งได้คัดเลือกยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับปัญหาความต้องการของประชาชนและชุมชน หลังจากการประเมินผลการพัฒนาในรอบปีที่ผ่านมาแล้ว คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนาในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา รวมทั้งสอดคล้องกับปัญหาความต้องการของประชาคม / ชุมชน ในห้วงระยะเวลาสามปี หากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องกำหนดขึ้นใหม่ อาจกำหนดขึ้นได้แต่ต้องแสดงให้เห็นถึงเหตุผลและวัตถุประสงค์ที่มีความสอดคล้องกับจุดมุ่งหมายของการพัฒนาที่ยั่งยืน และวิสัยทัศน์การพัฒนาท้องถิ่น และนำไปปรับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาต่อไป

2.2 การจัดลำดับความสำคัญของแนวทางการพัฒนา เนื่องจากภายใต้ยุทธศาสตร์หนึ่ง ๆ จะมีแนวทางการพัฒนาที่หลากหลายล้วนแต่มีความจำเป็นในการดำเนินการแต่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากน้อยแตกต่างกัน ดังนั้นจึงต้องจัดลำดับความสำคัญของแนวทางการพัฒนา ซึ่งไม่ได้หมายความว่าแนวทางการพัฒนาที่



ถูกจัดลำดับความสำคัญอยู่ในลำดับหลัง ๆ จะไม่ต้องนำมาปฏิบัติ เพราะการที่จะกำหนดแนวทางการพัฒนาทุกแนวทาง ได้รับการพิจารณาแล้วว่าต้องดำเนินการ แต่ในห้วงระยะเวลาสามปีของแผนพัฒนาสามปีนั้น อาจมีแนวทางที่จำเป็นต้องนำมาเน้นการปฏิบัติ ซึ่งการจัดลำดับความสำคัญโดยประชุมตกลงกัน

2.3 การตัดสินใจเลือกแนวทางการพัฒนาในห้วงสามปีโดยมีการวิเคราะห์ถึงความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ

3. การเก็บรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อนำมาวิเคราะห์หาจุดแข็งและจุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT) โดยมีกิจกรรมหลัก 4 อย่าง เป็นตัวอย่างในการวิเคราะห์ คือ

1. การประเมินผลการพัฒนาที่ผ่านมา
2. ร่วมกันคัดเลือกยุทธศาสตร์ โดยจะต้องให้สอดคล้องกับปัญหาและความต้องการของประชาชน

3. จัดลำดับความสำคัญของแนวทางการพัฒนา

4. เลือกแนวทางในการพัฒนาในห้วงสามปี

โดยดำเนินการสำรวจและเก็บรวบรวมข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี โดยการประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งส่วนราชการในสังกัด และส่วนราชการภายนอก และสืบค้นข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมจากอินเทอร์เน็ต เพื่อรวบรวมข้อมูลพื้นฐานที่สำคัญ เช่น เขตการปกครอง ประชากร การศึกษา สาธารณสุข ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ผลิตภัณฑ์มวลรวม รายได้ ทรัพยากรธรรมชาติ เป็นต้น และเก็บรวบรวมข้อมูลจากการจัดเวทีประชาคมท้องถิ่นตำบล แผนชุมชน ข้อมูล จปฐ. โดยใช้ข้อมูลปัญหาความต้องการ จากเวทีประชาคมดังกล่าวเป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีให้มีความสมบูรณ์และสนองต่อความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง

4. การกำหนดวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนา

4.1 พิจารณาคัดเลือกวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนา จากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี โดยนำวัตถุประสงค์ดังกล่าวมาจัดทำเป็นวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี

4.2 พิจารณากำหนดโครงการ/กิจกรรมการพัฒนา ที่จะต้องดำเนินการตามแนวทางที่คัดเลือก ซึ่งที่ประชุมจะต้องพิจารณาในประเด็นดังต่อไปนี้ด้วย คือ

(1) พิจารณากิจกรรมที่ต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาที่กำหนดอย่างรอบคอบ เพื่อให้ได้โครงการ/กิจกรรมที่ครบถ้วน ซึ่งอาจจะมีทั้งโครงการ/กิจกรรมที่เทศบาลตำบลจันจว้าดำเนินการเอง โครงการ / กิจกรรมที่ร่วมดำเนินการกับหน่วยงานอื่น หรือโครงการ/กิจกรรมที่หน่วยงานอื่นเป็นผู้ดำเนินการ

(2) พิจารณาถึงความเชื่อมโยงของกิจกรรมทั้งในด้านกระบวนการดำเนินงานและในด้านผลการดำเนินการ เพื่อบรรจุกิจกรรมลงในปีต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

(3) พิจารณการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ คัดเลือกโครงการ/กิจกรรมจากความจำเป็นเร่งด่วน โดยมองถึงขีดความสามารถทางทรัพยากรการบริหารของเทศบาลตำบลและความเชื่อมโยงของกิจกรรมและระยะเวลาที่จะดำเนินการ



5. การจัดทำรายละเอียดโครงการ / กิจกรรมพัฒนา

5.1 การวิเคราะห์โครงการ

1. การวิเคราะห์ขอบเขต และกระบวนการในการดำเนินโครงการ กลุ่มผู้รับบริการเป้าหมาย เกษตรกร ผู้ประกอบการ ประชาชนทั่วไป นักท่องเที่ยว พื้นที่ทางภูมิศาสตร์เป้าหมาย ชุมชน หมู่บ้าน ตำบล อำเภอ จังหวัด

2. การวิเคราะห์ผลผลิต ผลลัพธ์ และตัวชี้วัดของโครงการ

3. ความพร้อมของโครงการ เช่น ความพร้อมของพื้นที่ดำเนินการ ความพร้อมของรูปแบบรายการ ความพร้อมของการศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความพร้อมของบุคลากร เครื่องมือ และเทคนิคการศึกษาโครงการเบื้องต้น

4. การวิเคราะห์ประโยชน์ที่จะได้รับ ผู้เกี่ยวข้องที่สำคัญ ผลกระทบในทางบวกและทางลบ

5. ระยะเวลาในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี โครงการอื่นที่สัมพันธ์ โครงการอื่นเป็นโครงการต้นน้ำ โครงการอื่นเป็นโครงการที่ต้องทำร่วมกัน โครงการอื่นเป็นโครงการปลายน้ำ รายละเอียด ลักษณะ ความสัมพันธ์

6. การวิเคราะห์ความเสี่ยงที่สำคัญ ประเด็นที่ต้องพิจารณา ความเสี่ยงที่อาจจะเกิด เช่น ด้านชุมชนและสิ่งแวดล้อม ด้านการดำเนินงาน ด้านนโยบาย กฎหมายของรัฐ ด้านผู้รับบริการ ด้านเศรษฐกิจ

5.2 พิจารณาคัดเลือกโครงการที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี มาจัดทำรายละเอียดในด้านเป้าหมาย ผลผลิต ผลลัพธ์ งบประมาณ ระยะเวลา ผู้รับผิดชอบ ทั้งนี้จะเน้นรายละเอียดของกิจกรรมในช่วงปีแรก เพื่อให้สามารถนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ต่อไป โดยโครงการที่ดีควรเป็นโครงการที่ให้ผลงานหรือผลลัพธ์ที่มีความยั่งยืนและผลงานหรือผลลัพธ์นั้นๆ จะต้องเกี่ยวเนื่องโดยตรงกับจุดมุ่งหมาย ยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาที่ได้จัดตั้งไว้ ซึ่งจะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ และเป็นโครงการที่ทุกคนสามารถเข้ามามีส่วนร่วมได้ และผลงานหรือผลลัพธ์ที่ได้นั้นจะต้องคงอยู่ยั่งยืน องค์ประกอบข้อเสนอโครงการชื่อโครงการ ความสำคัญของโครงการ/หลักการและเหตุผล วัตถุประสงค์ของโครงการ ขอบเขตของโครงการ ผลผลิต / ผลลัพธ์ของโครงการ ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ ผู้รับผิดชอบ ทรัพยากรที่ต้องใช้ งบประมาณ และประมาณการกระแสเงินสด ผู้เกี่ยวข้องกับการโครงการ ประโยชน์ที่จะได้รับ โครงการอื่นที่เกี่ยวข้อง ความเสี่ยงที่สำคัญ และแนวทางในการลดความเสี่ยง พิจารณานำโครงการ / กิจกรรมที่เป็นปัญหาความต้องการของประชาชนโดยใช้หลักการมีส่วนร่วมของประชาชน จากแผนชุมชน แผนปฏิบัติการต่างๆที่เทศบาลจัดทำขึ้น และการจัดเวทีประชาคมท้องถิ่น และโครงการซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือส่วนราชการอื่นร้องขอมาบรรจุในแผนพัฒนาสามปี

5.3 จัดลำดับความสำคัญของโครงการ/กิจกรรม เพื่อบรรจุไว้ในแผนพัฒนาสามปีให้เหมาะสม โดยเทศบาลตำบลจันจว้าได้ดำเนินการประชุมคณะกรรมการพัฒนาเทศบาล คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนา ผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น และตัวแทนประชาคมหมู่บ้านและตำบลเข้าร่วมพิจารณาจัดลำดับความสำคัญของโครงการตามที่ได้จากการจัดเวทีประชาคม

5.4 การพิจารณากำหนดกิจกรรม / แผนงาน / โครงการคำนึงถึงทรัพยากรการบริหารและสิ่งต่าง ๆ ได้แก่

- เงิน ทั้งเงินงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเอง และแหล่งงบประมาณ ภายนอก รวมทั้งมาตรการประหยัดงบประมาณรายจ่ายด้วย



- คน ซึ่งหมายความว่ารวมถึงแต่ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง ซึ่งเทศบาลตำบลจันจว้าจะต้องนำศักยภาพของกำลังคนเหล่านั้นมาใช้ รวมทั้งต้องพัฒนากำลังคนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้เทศบาลตำบลด้วย
 - วัสดุอุปกรณ์ หมายถึง เครื่องจักร เครื่องมือ รวมทั้งอาคาร สถานที่ที่จะสามารถนำมาใช้ในการบริหารจัดการท้องถิ่นให้เกิดการพัฒนาสูงสุด โดยมีการพัฒนาวัสดุอุปกรณ์ให้มีความทันสมัยเพื่อรองรับความก้าวหน้าของสังคมโดยส่วนรวมได้อย่างเท่าทัน และใช้วัสดุอุปกรณ์ดังกล่าวอย่างเต็มศักยภาพ
 - การบริหารจัดการ เป็นสิ่งที่จะช่วยขับเคลื่อนทรัพยากรทั้งสาม ประการข้างต้นให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีสภาพการพัฒนายั่งยืน
 - ภาวการณ์ในการพัฒนาที่สามารถเข้าร่วมดำเนินการ หรือมีการกิจ รับผิดชอบการดำเนินการในเรื่องนั้น ๆ ซึ่งต้องคำนึงถึงการบูรณาการโครงการ ระหว่างหน่วยงาน เช่น หน่วยงานราชการต่างๆ กลุ่มองค์กรต่าง ๆ ในชุมชน เมื่อพิจารณาด้านต่าง ๆ ดังกล่าวแล้ว สามารถแยกประเภทของโครงการ ดังนี้
- 1) โครงการที่เทศบาลตำบลมีขีดความสามารถดำเนินการเอง
 - 2) โครงการที่ขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น อันเนื่องจากเป็น โครงการที่เกินศักยภาพของเทศบาลตำบล หรือเป็นโครงการที่มีความจำเป็นแต่ไม่อยู่ใน อำนาจหน้าที่ และสอดคล้องกับกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนา เพื่อนำเสนอในแผนพัฒนา และให้คณะกรรมการประสานแผนพัฒนาระดับอำเภอ พิจารณาเพื่อขอรับการสนับสนุน ต่อไป
 - 3) โครงการที่สนับสนุนงบประมาณให้หน่วยงานอื่นดำเนินการ เนื่องจากเป็นงานที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ที่จะดำเนินการเอง แต่ไม่สามารถดำเนินการเองได้ เนื่องจากเป็นงานปฏิบัติซึ่งจะต้องใช้เทคนิควิชาการสูง และหน่วยงานนั้นมีความสามารถที่จะดำเนินการได้ดีกว่า

6. การจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลจันจว้า นำรายละเอียดของ โครงการและกิจกรรมที่ได้ จัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี แล้วเสนอคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลจันจว้า เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

1. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลจันจว้า จัดทำร่างแผนพัฒนา สามปี โดยมีเค้าโครงประกอบด้วย 4 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 บทนำ

ส่วนที่ 2 สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

ส่วนที่ 3 การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ

ส่วนที่ 4 แนวทางการติดตามประเมินผล

2. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลจันจว้า นำร่างแผนพัฒนาสามปี เสนอคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลจันจว้าเพื่อพิจารณา ทั้งนี้การจัดทำร่างแผนมีเจตนารมณ์เพื่อ ตรวจสอบความเรียบร้อยก่อนเสนอผู้บริหารท้องถิ่นเพื่ออนุมัติและประกาศใช้



7. การอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี

คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นฯ เสนอร่างแผนพัฒนาสามปีให้ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติ และประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี จากนั้นจึงส่งแผนพัฒนาสามปีที่ได้รับอนุมัติและประกาศใช้ ให้คณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด คณะกรรมการบริหารจังหวัดแบบบูรณาการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประกาศให้ประชาชนทราบโดยทั่วกัน

1. คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลจันทบุรี เสนอร่างแผนพัฒนาสามปีผ่านการพิจารณาต่อผู้บริหาร เพื่อพิจารณาอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี

2. ผู้บริหารท้องถิ่นประกาศใช้แผนพัฒนาที่อนุมัติ และแจ้งสภาเทศบาลตำบลจันทบุรี และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับอำเภอ หน่วยงานราชการในพื้นที่ กลุ่มองค์กรต่างๆ แล้วจึงประกาศให้ประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับทราบโดยทั่วกันภายใน 15 วัน และได้ประสานกับทางหมู่บ้านให้ประชาสัมพันธ์ทางหอกระจายข่าว และปิดประกาศ ณ ศูนย์ข้อมูลข่าวสารประจำหมู่บ้านอย่างเปิดเผย ไม่น้อยกว่า 30 วัน และจัดวางข้อมูลข่าวสารตลอดจนเอกสารเพื่อให้ประชาชนเข้าดูข้อมูลได้ ณ ศูนย์ข้อมูลข่าวสารเทศบาลตำบลจันทบุรี

1.4 ประโยชน์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

การจัดทำแผนพัฒนาสามปี เป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้พิจารณา อย่างรอบคอบให้เห็นถึงความเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการดำเนินงานต่าง ๆ ที่อาจมีความเชื่อมโยง และส่งผลทั้งในเชิงสนับสนุน และเป็นอุปสรรคต่อกัน เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนำมาตัดสินใจ กำหนดแนวทางการดำเนินงานและใช้ทรัพยากรการบริหารของท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์สาธารณะสูงสุด

ทรัพยากรการบริหาร โดยทั่วไปประกอบด้วย

เงิน ทั้งเงินงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเอง และแหล่งงบประมาณภายนอก รวมทั้ง มาตรการประหยัดงบประมาณรายจ่ายด้วย

คน ซึ่งหมายความรวมถึงตั้งแต่ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกระดับ ซึ่งจะมีความแตกต่าง หลากหลายทั้งด้านความรู้ ทักษะ และทัศนคติ ซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะต้องนำศักยภาพของกำลังคนเหล่านั้นมาใช้ รวมทั้งต้องพัฒนากำลังคนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และถ้าพิจารณาในความหมายอย่างกว้างและ อาจหมายรวมถึงประชาชนในท้องถิ่นซึ่งจะมีส่วนในการพัฒนาท้องถิ่นด้วย

วัสดุอุปกรณ์ หมายถึงเครื่องจักร เครื่องมือ รวมทั้งอาคารสถานที่ที่จะสามารถนำมาใช้ในการบริหารจัดการท้องถิ่นให้เกิดการพัฒนาสูงสุด โดยมีการและพัฒนาวัสดุอุปกรณ์ ให้มีความทันสมัยเพื่อรองรับ ความก้าวหน้าของสังคมโดยรวมได้อย่างเท่าทัน และใช้วัสดุอุปกรณ์ดังกล่าวอย่างเต็มศักยภาพ

การบริหารจัดการ เป็นสิ่งที่จะช่วยขับเคลื่อนทรัพยากรทั้งสามประการข้างต้นให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีสภาพการพัฒนายั่งยืน การบริหารจัดการเป็นทั้งศาสตร์และศิลป์ที่ต้องศึกษาและนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง



สรุปประโยชน์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ได้ดังนี้

1. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้เทศบาลตำบลจันจว้าได้พิจารณาอย่างรอบคอบในการเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการดำเนินงานต่างๆ ที่อาจมีความเชื่อมโยงและส่งผลทั้งในเชิงสนับสนุนและเป็นอุปสรรคต่อกัน
2. เพื่อให้เทศบาลตำบลจันจว้า นำแผนพัฒนาสามปี มาใช้เป็นเครื่องมือในการตัดสินใจกำหนดแนวทางการดำเนินงาน
3. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการใช้ทรัพยากรการบริหารของเทศบาลตำบลจันจว้าอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์สาธารณะสูงสุด



ส่วนที่ 2

สรุปผลการพัฒนาเทศบาลในปีที่ผ่านมา

2.1 การสรุปสถานการณ์พัฒนา

ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นตามประเด็นการพัฒนาท้องถิ่น

ข้อบ่งชี้และปริมาณของปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
1. ด้านเศรษฐกิจ 1.1 ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจในวิธีการตามเกษตรอินทรีย์ 1.2 ปัญหาด้านการผลิตต้นทุนการผลิตสูงคุณภาพการผลิตต่ำต้นทุนการแปรรูปและการเกษตรสูง 1.3 แหล่งน้ำต้นทุนไม่เพียงพอต่อการผลิตตลอดทั้งปีไม่มีระบบบริหารจัดการที่ดี 1.4 ปริมาณสารตกค้างในผลผลิตเกษตรอินทรีย์เพิ่มมากขึ้น 1.5 ราคาผลผลิตทางการเกษตรและสินค้าชุมชนท้องถิ่นไม่แน่นอนขาดการประชาสัมพันธ์และงบประมาณการสนับสนุน 1.6 ขาดการส่งเสริมสนับสนุนศักยภาพการผลิตสินค้าเกษตรและขีดความสามารถของเกษตรกร 1.7 ขาดการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาตลาดเดิมและเพิ่มตลาดใหม่ 1.8 ขาดการรวมกลุ่มเพื่อการเรียนรู้ในทุกสาขาอาชีพเพื่อพัฒนาศักยภาพของชุมชน 1.9 ขาดความต่อเนื่องของโครงการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 1.10 ประชาชนว่างงานหลังจากฤดูการเก็บเกี่ยว และขาดเงินทุนในการประกอบอาชีพ	ประชาชนหมู่ที่ 1-11 ต.จันทวีหมู่ที่ 1-12 ต.จันทวีใต้	พื้นที่ด้านการเกษตรกรรมที่ได้รับการรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์เพิ่มศักยภาพเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรด้านเกษตรอินทรีย์เกี่ยวกับแหล่งผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์ที่สำคัญของประเทศและมีตลาดรองรับภายใต้การบริหารจัดการที่ดีมีการเพิ่มรายได้โดยการเพิ่มผลผลิตสินค้าบนฐานความรู้และความเป็นธรรม ส่งเสริมความรู้ในการทำเกษตรทฤษฎีใหม่และกลุ่มอาชีพสามารถดำเนินงานแบบเศรษฐกิจพอเพียงภายในหมู่บ้าน ส่งเสริมการวางแผนการพัฒนาอาชีพและสร้างรายได้ให้กับประชาชนโดยดำเนินการฝึกอบรมอาชีพเพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีงานทำและมีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีพ



ข้อบ่งชี้และปริมาณของปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
2. ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม 2.1 ขาดเอกภาพในการจัดการการศึกษาในพื้นที่ ทำให้ขาดการบูรณาการในการพัฒนาการจัดการศึกษา 2.2 สถานศึกษาขาดบุคลากร วัสดุอุปกรณ์ สื่อการเรียนการสอนที่ทันสมัย 2.3 เด็กนักเรียนได้เรียนถึงขั้นภาคบังคับและไม่มีโอกาสศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นเนื่องจากขาดทุนการศึกษา ระดับการศึกษาของประชาชนโดยรวมยังอยู่ในระดับต่ำ 2.4 ขาดการอนุรักษ์ฟื้นฟูศิลปวัฒนธรรมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นอย่างจริงจัง	ประชาชน หมู่ที่ 1-11 ต.จันจว้า หมู่ที่ 1-12 ต.จันจว้าใต้	ประชาชนทุกเพศทุกวัยทุกระดับได้รับการศึกษาตามความเหมาะสม ประชาชนมีคุณธรรมจริยธรรม ประชาชนและเยาวชนสามารถสืบสานศิลปวัฒนธรรมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นได้
3. ด้านสังคม 3.1 ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจในการดูแลและรักษาสุขภาพและการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดต่อรวมทั้งการกำจัดพาหนะของโรค 3.2 ไม่มีกิจกรรมส่งเสริมให้เยาวชนใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ 3.3 ผู้สูงอายุผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์และผู้ด้อยโอกาสทั้งสังคมยังไม่ได้รับการช่วยเหลือดูแลและสวัสดิการอย่างเพียงพอ 3.4 ขาดการพัฒนาศักยภาพคนชุมชนให้มีความเข้มแข็งและมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน 3.5 การแพร่ระบาดของยาเสพติดภายในชุมชน	ประชาชน หมู่ที่ 1-11 ต.จันจว้า หมู่ที่ 1-12 ต.จันจว้าใต้	ประชาชนมีสุขภาพกายและจิตดีและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นถ้วนหน้า การบริการด้านสาธารณสุขขั้นพื้นฐานและสวัสดิการสังคมทั่วถึง สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในชุมชน ส่งเสริมให้สถาบันครอบครัวและชุมชนมีความเข้มแข็งในการดูแลและพัฒนาให้เป็นชุมชนที่อยู่ร่วมกันอย่างสงบสุขและมีความเอื้ออาทรต่อกัน ชุมชนมีความเข้มแข็งและมีการรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยภายในชุมชน เด็กเยาวชนและประชาชนทุกเพศทุกวัยมีความรู้ความเข้าใจและเห็นคุณค่าของการดูแลสุขภาพออกกำลังกายและตระหนักถึงพิษภัยของยาเสพติด



ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
4. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน 4.1 เส้นทางคมนาคมไม่สะดวกไม่ได้มาตรฐาน 4.2 ระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการขั้นพื้นฐานไม่ครบถ้วนและขาดการบำรุงรักษา	ประชาชน หมู่ที่ 1-11 ต.จันจว้า หมู่ที่ 1-12 ต. จันจว้าใต้	ดำเนินการก่อสร้าง ปรับปรุงบำรุงรักษา บูรณะซ่อมแซมระบบการคมนาคมขนส่ง จัดหาสิ่งสาธารณูปโภคสาธารณูปการ เช่น ถนน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ สะพาน ไฟฟ้าสาธารณะ โทรศัพท์ สาธารณะสะพานลอยคนข้าม ป้ายชื่อถนนซอย ฯลฯ ให้เพียงพอต่อการให้บริการสาธารณะและครอบคลุมพื้นที่เป็นโครงข่ายเชื่อมโยงครบวงจร และได้มาตรฐาน
5. ด้านการเมืองการปกครอง 5.1 ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจในบทบาทอำนาจหน้าที่ของเทศบาลและการเมืองการปกครองท้องถิ่น 5.2 การเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดกิจกรรมและการบริหารท้องถิ่นอยู่ในสัดส่วนที่น้อย 5.3 การให้บริการประชาชนของส่วนราชการในพื้นที่ยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร 5.4 บุคลากร สถานที่ปฏิบัติงานและวัสดุอุปกรณ์เทคโนโลยีที่ทันสมัยไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานและให้บริการประชาชน 5.5 บุคลากรขาดความชำนาญเฉพาะทางเนื่องจากไม่ได้สรรหาตามกรอบอัตรากำลัง 5.6 ประชาสัมพันธ์ความรู้ความเข้าใจในกิจการของเทศบาลและข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์	ประชาชน หมู่ที่ 1-11 ต.จันจว้า หมู่ที่ 1-12 ต.จันจว้าใต้ บุคลากรของเทศบาลตำบลจันจว้า	เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและปลูกจิตสำนึกด้านการเมืองการปกครองตามระบอบประชาธิปไตยแก่บุคคลทุกระดับทุกวัย ส่งเสริมการรวมกลุ่มเป็นภาคีเพื่อมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างความมั่นคงและความเป็นระเบียบเรียบร้อยและส่งเสริมการเรียนรู้ตามแนวทางเวทีประชาคม มีระบบการสรรหา การพัฒนาบุคลากรการบริหารจัดการองค์กรที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล และปรับปรุงสถานที่ปฏิบัติงาน จัดหาวัสดุอุปกรณ์เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการปฏิบัติงาน พัฒนาการให้บริการสาธารณะและการบริการประชาชนให้มีประสิทธิภาพเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน พัฒนาระบบหอกระจายข่าว/เสียงตามสายให้ได้มาตรฐาน ทัวถึง และดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ
ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต



	กลุ่มเป้าหมาย	
6. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 6.1 ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจในการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 6.2 ขาดการส่งเสริมในการปรับปรุงภูมิทัศน์และเพิ่มพื้นที่สีเขียวตลอดจนการจัดการขยะ น้ำเสียอย่างเป็นระบบ 6.3 ขาดการส่งเสริมสนับสนุนให้มีการใช้พลังงานทดแทนที่เหมาะสมและประหยัด 6.4 การแก้ไขปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมขาดความต่อเนื่อง	ประชาชน หมู่ที่ 1-11 ต.จันจว้า หมู่ที่ 1-12 ต.จันจว้าใต้	มีทรัพยากรธรรมชาติและระบบนิเวศสิ่งแวดล้อมที่สมดุลมีสภาพแวดล้อมที่ดีและเหมาะสมอย่างยั่งยืน ระบบกำจัดขยะมูลฝอยและระบบบำบัดน้ำเสียในชุมชนเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานและหลักสุขาภิบาลอนามัยสิ่งแวดล้อม ชุมชนร่วมเป็นเครือข่ายด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการดูแลบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างครบวงจรในทุกระดับ

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของ ท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis

เทศบาลตำบลจันจว้าใต้ใช้เทคนิค SWOT Analyst มาวิเคราะห์ประเมินสภาพการพัฒนาในปัจจุบันและภาพรวมของโอกาสพัฒนาในอนาคตเพื่อนำไปสู่การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาซึ่งสามารถนำมาตรวจสอบกับแผนพัฒนาสามปีว่ามีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์การพัฒนาท้องถิ่นเพียงใดหรือมีจุดเน้นไปในทิศทางใด

จุดแข็ง (Strengths)

1. มีพื้นที่อุดมสมบูรณ์ เป็นแหล่งปลูกพืชเศรษฐกิจที่สำคัญ เหมาะแก่การทำเกษตรกรรมแบบต่าง ๆ เช่น การทำนา ปลูกไร่ ปลูกสวนครัว ได้ตลอดปี มีการส่งเสริมการทำปุ๋ยหมักชีวภาพทำใช้เองเพื่อประหยัดต้นทุนและลดการใช้สารเคมี มีการปลูกข้าวปีละ 2 ครั้ง สามารถสร้างรายได้ให้ประชาชนเป็นอย่างดี
2. มีแหล่งเรียนรู้การอนุรักษ์และสืบสานวัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและแหล่งท่องเที่ยวตามธรรมชาติที่สวยงามและแหล่งโบราณสถานโบราณคดีต่าง ๆ หลายแห่ง มีหนองน้ำสาธารณะขนาดใหญ่หลายแห่ง ที่สามารถพัฒนาเป็นสถานท่องเที่ยวและพักผ่อนได้ เช่น หนองมนโรรห์ หนองเขียว เวียงหนองหล่ม ปางควาย โคลนสปา
3. มีความคล่องตัวในการกำหนดโครงสร้างและอัตราค่าสิ่งบุงกลางของท้องถิ่นที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่
4. มีระบบการบริหารงบประมาณที่มีความอิสระและคล่องตัว ทำให้สามารถใช้งบประมาณเพื่อแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ทันเหตุการณ์



5. ผู้บริหารท้องถิ่นมาจากการเลือกตั้งซึ่งเป็นตัวแทนของประชาชนในพื้นที่ ย่อมทราบปัญหาความต้องการของประชาชน สามารถที่จะตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาที่ตรงจุดและรวดเร็ว
6. ประชาชนในพื้นที่ ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาและให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับทางราชการเป็นอย่างดี
7. มีสถานศึกษาและสถานพยาบาลของรัฐหลายแห่งและมีสนามกีฬากลาง ลานกีฬาหลายแห่ง ตั้งอยู่ในพื้นที่

จุดอ่อน (Weaknesses)

1. มีงบประมาณรายจ่ายไม่เพียงพอ ส่งผลกระทบในด้านการพัฒนาได้ ค่อนข้างจะล่าช้าไม่ครอบคลุมภารกิจและพื้นที่อื่นที่จะสนองตอบปัญหาและความต้องการของประชาชนเมื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่อาณาเขตปกครองที่ค่อนข้างกว้างขวาง
2. ประชาชนมีฐานะยากจนรายได้ไม่เพียงพอ ส่วนใหญ่ไม่มีอาชีพเสริมนอกจากการทำไร่ทำนาตามฤดูกาล
3. แรงงานไม่มีคุณภาพขาดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
4. การจัดการด้านการตลาดการผลิตและแปรรูปสินค้าการเกษตรยังไม่มีประสิทธิภาพ
5. ระบบสารสนเทศการประชาสัมพันธ์บทบาทหน้าที่และการดำเนินงานของเทศบาลไม่ทั่วถึงและไม่มีประสิทธิภาพ
6. โครงสร้างพื้นฐานโดยเฉพาะถนนและสะพานตามเส้นทางเข้าพื้นที่การเกษตรยังไม่มีเพียงพอ
7. แหล่งน้ำในภาคการเกษตรกรรมในช่วงฤดูแล้งไม่เพียงพอ

โอกาส (Opportunity)

1. นโยบายต่าง ๆ ของรัฐบาล จังหวัด อำเภอ ได้แก่ การพัฒนาการเกษตรเพื่อการส่งออก สินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (Otop) เขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดน ส่งเสริมรัฐวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ยุทธศาสตร์อยู่ดีมีสุข เศรษฐกิจพอเพียง การปราบปรามยาเสพติดและผู้มีอิทธิพล การขยายโอกาสทางการศึกษา เป็นต้น
2. การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
3. มีแหล่งเงินทุนมากขึ้น เช่น การจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน กลุ่มออมทรัพย์หมู่บ้าน เพื่อเป็นแหล่งทุนให้แก่ประชาชนภายในชุมชน หมู่บ้าน
4. นโยบายต่าง ๆ ของเทศบาลในการแก้ไขปัญหาความยากจน การส่งเสริมสนับสนุนกลุ่มอาชีพเพื่อยกระดับรายได้ การมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน นโยบายการพัฒนาสังคม การศึกษา สุขภาพอนามัยของชุมชน

อุปสรรค (Threat)

1. สภาพขนาดของพื้นที่ ที่มีอาณาเขตกว้างขวางครอบคลุม 2 ตำบล 23 หมู่บ้าน จำนวนพื้นที่ 128 ตารางกิโลเมตร เมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาท้องถิ่น
2. ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจบทบาทภารกิจอำนาจหน้าที่ของเทศบาล
3. ความเปลี่ยนแปลงตามกระแสโลกาภิวัตน์ ความก้าวหน้าในด้านเทคโนโลยีส่งผลกระทบต่อทัศนคติค่านิยม ของประชาชนเปลี่ยนแปลงไปสู่วัฒนธรรมต่างถิ่นและมีหนี้สินเพิ่มมากขึ้น
4. ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขบ่อย ทำให้สับสนในแนวทางการปฏิบัติงาน



2.2 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

เทศบาลตำบลจันจว้า ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนา 3 ปี (พ.ศ. 2557-2559) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนา 3 ปี ต่อไป เทศบาลตำบลจันจว้า ได้ประกาศใช้แผนพัฒนา 3 ปี (พ.ศ. 2557-2559) เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2556 โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนา 3 ปี (พ.ศ. 2557-2559)

ยุทธศาสตร์	โครงการที่บรรจุในแผนเฉพาะปี 2557		โครงการที่บรรจุในเทศบัญญัติ 2557		โครงการที่ดำเนินในปี 2557	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาส่งเสริมอาชีพด้านการเกษตรและอาชีพเสริมเพิ่มรายได้ภายใต้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	10	750,000	8	572,400	7	567,095
2.ยุทธศาสตร์การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นและเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้อย่างยั่งยืน	77	45,000,000	73	40,326,740	71	13,813,869
3.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและเมืองน่าอยู่	29	9,641,000	21	1,239,900	21	1,197,945
4.ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพขององค์กร	6	632,000	3	376,100	3	376,035
5.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบูรณาการพัฒนาในท้องถิ่น	12	2,520,000	9	424,500	9	424,345
6.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่	5	195,000	2	130,000	2	130,000
7.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน แหล่งน้ำทางการเกษตร การคมนาคมขนส่ง การสาธารณสุขปโภคสาธารณูปการ	15	5,261,000	13	2,768,500	12	2,525,422
รวม	154	63,999,000	129	45,838,140	125	19,034,711



สรุปโครงการในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2557 - 2559) เฉพาะปี 2557 มาดำเนินการตามแผน

ยุทธศาสตร์	โครงการที่บรรจุ ในแผนพัฒนา สามปี	โครงการที่บรรจุ ในเทศบัญญัติ	โครงการที่ ดำเนินงาน
1. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมอาชีพด้านการเกษตรและ อาชีพเสริมเพิ่มรายได้ภายใต้ปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง	10	8	7
2. ยุทธศาสตร์การศึกษา วัฒนธรรม ภูมิปัญญา ท้องถิ่นและเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้อย่างยั่งยืน	77	73	71
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและเมื่อนำ อยู่	29	21	21
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพขององค์กร	6	3	3
5. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบูร ณาการพัฒนาในท้องถิ่น	12	9	9
6. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่	5	2	2
7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน แหล่งน้ำทางการเกษตร การคมนาคมขนส่ง การ สาธารณสุข โภค สาธารณูปการ	15	13	12
รวมทั้งสิ้น	154	129	125
คิดเป็นร้อยละของโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปี ประจำปี 2557 $(154) = 154 \times 100 / 129 = 81.16$			

เทศบาลตำบลจันจว้า ได้ดำเนินการโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ ปี 2557 ในเขตพื้นที่ โดยได้รับความร่วมมือ การส่งเสริมและสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนในพื้นที่ ตลอดจนโครงการต่างๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดี ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียง

การประเมินผลความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลจันจว้า ในการประเมินผลความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลจันจว้า ได้ดำเนินการโดยจัดทำแบบสอบถามความคิดเห็นของประชาชนตามแนวทางในการติดตามประเมินผลของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจัดส่งแบบสอบถามให้ประชาชนจำนวน 23 หมู่บ้าน 15,000 คน เป็นผู้ตอบ โดยมีกลุ่มตัวอย่างทั้งสิ้น 306 คน โดยแบ่งการประเมินเป็น 2 ส่วน ได้แก่



1. ประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลจันจว้าใน

ภาพรวม

การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามเพศ อายุ การศึกษา อาชีพหลัก

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน	ร้อยละ
เพศ		
ชาย	128	41.83
หญิง	178	58.17
รวม	306	100
อายุ		
ต่ำกว่า 20 ปี	12	3.92
21-30 ปี	55	17.97
31-40 ปี	98	32.04
41-50 ปี	74	24.18
51-60 ปี	58	18.95
มากกว่า 60 ปี	9	2.94
รวม	306	100
ข้อมูลทั่วไป	จำนวน	ร้อยละ
การศึกษา		
ประถมศึกษา	25	8.18
มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	57	18.63
อนุปริญญาหรือเทียบเท่า	66	21.56
ปริญญาตรี	154	50.32
สูงกว่าปริญญาตรี	4	1.31
รวม	306	100
อาชีพ		
รับราชการ	32	10.45
เอกชน/รัฐวิสาหกิจ	54	17.65
ค้าขายธุรกิจส่วนตัว	25	8.17
รับจ้าง	55	17.97
นักเรียน นักศึกษา	47	15.36
เกษตรกร	93	30.40
รวม	306	100



ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลจันทวีในภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	17.00	81.00	2.00
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ กิจกรรม	18.00	79.00	3.00
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	21.00	73.00	6.00
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	28.00	59.00	13.00
5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	14.00	72.00	14.00
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	18.00	62.00	12.00
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	13.00	65.00	22.00
8) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	14.00	62.00	24.00
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	18.00	60.00	22.00
ภาพรวม	17.89	68.11	13.11



ส่วนที่ 3

การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ

การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติให้ดำเนินการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 5 ดังนี้

1. ให้ผู้บริหารท้องถิ่นประกาศใช้แผนพัฒนาที่อนุมัติแล้ว และนำไปปฏิบัติรวมทั้งแจ้งสภาท้องถิ่น คณะกรรมการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ องค์การบริหารส่วนจังหวัด อำเภอ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และ ประชาศให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ประกาศใช้และปิดประกาศโดยเปิดเผย ไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

2. ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ใช้แผนพัฒนาสามปีเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีและงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแผนทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตาม โครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาสามปีและนำไปดำเนินการจัดทำแผนการดำเนินงานประจำปีต่อไป

3.1 แนวทางการพัฒนาหรือกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

➤ วิสัยทัศน์ (Vision)

“จันทบุรีเมืองน่าอยู่ เคียงคู่เศรษฐกิจพอเพียง
เคารพเสียงประชาชน มากล้นผลิตผลการเกษตร
ระบบนิเวศแสนสมบูรณ์ ศูนย์การศึกษาและการเรียนรู้”

➤ พันธกิจของการพัฒนาเทศบาลตำบลจันทบุรี (Mission)

พันธกิจที่ 1 การเสริมสร้างศักยภาพความเป็นแหล่งเกษตรชุมชนพอเพียงและฐานเศรษฐกิจที่มั่นคง
พันธกิจที่ 2 การสร้างความเป็นเมืองน่าอยู่ด้วยการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

พันธกิจที่ 3 บริหารจัดการองค์กรภายใต้วัฒนธรรมประชาธิปไตยและการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล

พันธกิจที่ 4 บริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้และระบบนิเวศอย่างยั่งยืน

➤ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา(Goal)

1. ประชาชนมีงานทำ มีอาชีพ มีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีพ
2. สร้างความเข้มแข็งให้ภาคการเกษตรแบบครบวงจรตามแนวทางเกษตรทฤษฎีใหม่
3. ประชาชนมีความเป็นอยู่ที่ดีและดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
4. มีแหล่งท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมที่ดึงดูดและทางธรรมชาติที่สวยงามและเป็นที่ยึดักแพร์หลาย



5. เด็ก เยาวชน และประชาชนทั่วไปได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ มีแหล่งความรู้ที่ทันสมัยและรู้จักใช้เทคโนโลยีอย่างถูกต้อง
6. ศิลปะ ศาสนา ประเพณีวัฒนธรรมอันดีงาม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ดำรงอยู่สืบทอดตลอดไป
7. ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดการด้านกีฬาของชุมชน เยาวชนได้ร่วมคิดร่วมทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม มีทักษะและการแสดงความสามารถ ด้านกีฬา ด้านดนตรี และการใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์
8. ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดี ได้รับการบริการด้านการสาธารณสุขโดยทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ
9. ชุมชนมีความเข้มแข็ง ประชาชนได้รับสวัสดิการสังคมและบริการสาธารณสุขอย่างทั่วถึง มีคุณภาพชีวิตที่ดีถ้วนหน้า
10. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เกิดความสงบเรียบร้อยภายในชุมชน ปราศจากยาเสพติดและอบายมุข
11. การคมนาคมขนส่ง มีความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัยทันสมัย ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการทั่วถึงครอบคลุมทุกพื้นที่และได้มาตรฐาน
12. บ้านเมืองน่าอยู่และสวยงามเป็นระเบียบ และมีผังเมืองที่ดีเพื่อส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาเมืองในอนาคต
13. การบริหารด้านการเงิน – การคลัง และการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลมีประสิทธิภาพ
14. ประชาชนได้รับการที่ดี ทันสมัย สะดวก รวดเร็ว มีความพึงพอใจสูงสุด
15. บุคลากรของเทศบาลปฏิบัติงานบนพื้นฐานการมีคุณธรรมจริยธรรมและหลักธรรมาภิบาล
16. การเข้าถึงและรับรู้ข้อมูลข่าวสารการประชาสัมพันธ์ผ่านกระบวนการเทคโนโลยีที่ทันสมัย
17. ประชาชนและหน่วยงานทุกภาคส่วน มีความเข้าใจอันดีต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและมีส่วนร่วมในการบริหารและการพัฒนาท้องถิ่นด้วยจิตอาสา
18. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระบบนิเวศน์ได้รับการดูแลรักษาอย่างยั่งยืน
19. ประชาชนมีจิตสำนึกและส่วนร่วมในการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
20. บ้านเมืองน่าอยู่ปราศจากมลภาวะและสิ่งปฏิกูล ตลอดจนมีภูมิทัศน์ที่สวยงาม

➤ **ยุทธศาสตร์การพัฒนาและกลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา**

1. **ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง**

➤ **พันธกิจ**

สร้างฐานการผลิตด้านการเกษตรและส่งเสริมการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจอย่างเข้มแข็งและสมดุลพึ่งพาตนเองได้

➤ **เป้าประสงค์**

เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ ส่งเสริมให้เป็นแหล่งการเกษตรชุมชนพอเพียง และยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

➤ **ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์**

1. จำนวนครัวเรือนเกษตรกรดำเนินการตามหลักเกษตรทฤษฎีใหม่
2. จำนวนแหล่งน้ำทางการเกษตรที่ได้รับการพัฒนา
3. จำนวนครัวเรือนของประชาชนที่มีฐานรายได้ไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนด



➤ **กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์**

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระบบกลยุทธ์
1.1 ส่งเสริมการเกษตรอินทรีย์แบบครบวงจรตามแนวคิดเกษตรทฤษฎีใหม่	- จำนวนเกษตรกรที่ทำการเกษตรแบบผสมผสานเกษตรปลอดภัย และเกษตรอินทรีย์
1.2 พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรกรรม	- จำนวนของเกษตรกรที่มีน้ำใช้ในการเกษตรอย่างเพียงพอ
1.3 ส่งเสริมอาชีพและเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชนและแก้ไขปัญหาความยากจนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	- จำนวนของครัวเรือนที่มีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีพ

➤ **หน่วยงานรับผิดชอบ**

1. สำนักปลัดเทศบาล
2. กองช่าง

➤ **ความเชื่อมโยง**

ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงราย : ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการค้า การลงทุน การเป็นศูนย์กลางคมนาคม การท่องเที่ยว และวิถีการผลิตการเกษตรยั่งยืน เชื่อมโยงกลุ่มจังหวัด กลุ่มอาเซียน+6 และ GMS และ ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรคุณภาพมาตรฐานสากลและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตพื้นที่จังหวัดเชียงราย: ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

2. การพัฒนาการศึกษาและทรัพยากรมนุษย์อย่างยั่งยืน

➤ **พันธกิจ**

มุ่งพัฒนาระบบการศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีด้วยกระบวนการเรียนรู้ตลอดชีวิต

➤ **เป้าประสงค์**

1. ยกระดับคุณภาพการจัดการเรียนการศึกษาและการกีฬาให้สูงขึ้นครอบคลุมและทั่วถึงอย่างมีมาตรฐาน
2. พัฒนาสู่สังคมแห่งการเรียนรู้คู่คุณธรรม เป็นแหล่งวัฒนธรรมที่ดึงดูด และเป็นแหล่งเรียนรู้และท่องเที่ยวทางวัฒนธรรม

➤ **ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์**

1. จำนวนร้อยละของประชาชนทุกกลุ่มอายุได้รับโอกาสการศึกษาระดับพื้นฐานในระบบและนอกระบบโรงเรียน
2. จำนวนร้อยละของประชาชนที่ปฏิบัติตามขนบธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรมของท้องถิ่น
3. จำนวนร้อยละของประชาชนที่มีสุขภาพร่างกายและจิตใจแข็งแรงสมบูรณ์



➤ กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระบบกลยุทธ์
2.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้ตลอดชีวิต การพัฒนาคุณภาพมาตรฐานการศึกษาทั้งระบบเชิงบูรณาการ	ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนวิชาหลักของนักเรียนระดับชาติในภาพรวม
2.2 ส่งเสริมและสนับสนุนด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	จำนวนร้อยละของประชาชนที่ร่วมกิจกรรมสืบสานขนบธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรมของท้องถิ่น
2.3 ส่งเสริมสนับสนุนการกีฬา และนันทนาการ	จำนวนร้อยละของประชาชนร่วมกิจกรรมส่งเสริมการออกกำลังกาย เล่นกีฬา และนันทนาการอย่างสม่ำเสมอ

● หน่วยงานรับผิดชอบ

กองการศึกษา

● ความเชื่อมโยง

1. ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงราย : ยุทธศาสตร์ที่ 3 การดำรงฐานวัฒนธรรมล้านนาเพื่อเพิ่มมูลค่าการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม เชิงนิเวศ และเชิงสุขภาพ และ ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และคุณภาพชีวิตเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนากองการปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตพื้นที่จังหวัดเชียงราย : ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาทางการศึกษาและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข

3. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อเป็นเมืองน่าอยู่

➤ พันธกิจ

ประชาชนมีสุขภาวะที่ดี เข้าถึงบริการสาธารณสุขที่มีคุณภาพและมาตรฐานอย่างเท่าเทียม ได้รับสวัสดิการสังคมอย่างทั่วถึง สังคมหมู่บ้าน/ชุมชนเข้มแข็ง

➤ เป้าประสงค์

1. เสริมสร้างสุขภาพอนามัยและมาตรฐานการบริการด้านสาธารณสุขชุมชน
2. เสริมสร้างประชาชนให้มีคุณธรรมมีทักษะและการดำรงชีวิตอย่างเหมาะสมสถาบันทางสังคมและชุมชนท้องถิ่นมีความเข้มแข็งสามารถพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน
3. พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนทุกระดับและสังคมเชิงบูรณาการประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข ได้รับบริการสาธารณสุขที่ดีมีคุณภาพ

➤ ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

1. จำนวนร้อยละของประชาชนที่ได้รับบริการด้านสาธารณสุข
2. จำนวนร้อยละของประชาชนที่ได้รับสวัสดิการสังคมและการบริการสังคมสงเคราะห์
3. จำนวนร้อยละของประชาชนที่มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน



➤ **กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์**

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระบบกลยุทธ์
3.1 ส่งเสริมและสนับสนุนงานสาธารณสุขการอนามัยครอบครัว สุขภาวะชุมชน และการพัฒนาระบบบริการสาธารณสุข	จำนวนร้อยละของประชาชนที่มีสุขภาพร่างกายและสุขภาวะอนามัยที่ดี
3.2 ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการจัดสวัสดิการสังคม การสังคมสงเคราะห์และความมั่นคงของมนุษย์	จำนวนร้อยละของประชาชนที่ได้รับสวัสดิการสังคม และการบริการสังคมสงเคราะห์ครบถ้วน
3.3 ส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การป้องกันและการแก้ไขปัญหาเสพติด และการรักษาความสงบเรียบร้อย	จำนวนร้อยละของสาธารณภัย ปัญหาเสพติด และปัญหาอาชญากรรมที่ลดลง

● **หน่วยงานรับผิดชอบ**

1. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
2. สำนักปลัดเทศบาล

● **ความเชื่อมโยง**

1. ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงราย : ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และคุณภาพชีวิตเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข และ ยุทธศาสตร์ที่ 6 การรักษาความมั่นคง ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตพื้นที่จังหวัดเชียงราย : ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข

4. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

➤ **พันธกิจ**

เป็นเมืองที่มีการจัดวางผังเมืองรวมอย่างเป็นระเบียบและเหมาะสมและมีการจัดบริการโครงสร้างพื้นฐาน ทั้งด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการที่ได้มาตรฐาน ที่เพียงพอและทั่วถึง

➤ **เป้าประสงค์**

1. พัฒนาระบบบริการสาธารณะและคมนาคมมีคุณภาพมาตรฐานเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน และครอบคลุมทุกพื้นที่
2. โครงสร้างพื้นฐานได้รับการส่งเสริมพัฒนาอย่างเป็นระบบรองรับการลงทุนอย่างมีศักยภาพ

➤ **ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์**

1. ร้อยละของโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่ทั่วถึงและครอบคลุมทุกพื้นที่
2. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาระบบโครงสร้าง

พื้นฐาน



➤ กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระบบกลยุทธ์
4.1 พัฒนาระบบการจราจร การจัดทำผังเมือง และการคมนาคมขนส่ง	ร้อยละของเส้นทางคมนาคมขนส่งที่ได้มาตรฐานและครอบคลุมพื้นที่
4.2 พัฒนาระบบการระบายน้ำ	ร้อยละของรางระบายน้ำ/ท่อระบายน้ำที่ได้มาตรฐานและครอบคลุมพื้นที่
4.3 พัฒนาระบบการประปาและแหล่งน้ำเพื่ออุปโภคบริโภค	ร้อยละของครัวเรือนที่มีน้ำประปาใช้อุปโภคบริโภคอย่างเพียงพอ
4.4 พัฒนาระบบไฟฟ้าสาธารณะ และโทรคมนาคม	ร้อยละของครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้ ร้อยละของถนนสาธารณะที่ติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ
4.5 พัฒนาระบบสาธารณสุขปศุสัตว์และสาธารณสุขการ	ร้อยละของระบบสาธารณสุขการที่ครบถ้วน ได้มาตรฐาน และใช้ประโยชน์อย่างคุ้มค่า

➤ หน่วยงานรับผิดชอบ

กองช่าง

➤ ความเชื่อมโยง

1. ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงราย : ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการค้า การลงทุน การเป็นศูนย์กลางคมนาคม การท่องเที่ยว และวิถีการผลิตการเกษตรยั่งยืน เชื่อมโยงกลุ่มจังหวัด กลุ่มอาเซียน+6 และ GMS

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตพื้นที่จังหวัดเชียงราย : ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบคมนาคมและขนส่งภายในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อรองรับการขยายตัวของการลงทุนภายในท้องถิ่น และการเชื่อมโยงประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

5. การพัฒนาการเมืองและการบริหารจัดการองค์กรแบบบูรณาการ

➤ พันธกิจ

บริหารจัดการตามแนวทางธรรมาภิบาล และมุ่งส่งเสริมระบบบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีให้เกิดแก่หน่วยงานและชุมชน

➤ เป้าประสงค์

1. บริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาลและการพัฒนาท้องถิ่นอย่างบูรณาการ
2. บุคลากรมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และทัศนคติที่ดีในการทำงาน ยึดมั่นในหลักคุณธรรมและจริยธรรม
3. องค์กรมีขีดความสามารถในการบริหารจัดการ มีคุณภาพและจัดการบริการภาครัฐให้ประชาชนเข้าถึงได้อย่างเสมอภาค รวดเร็ว มีคุณภาพ

➤ ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์



1. ร้อยละของประชาชน มีความรู้ความเข้าใจ และมีส่วนร่วมในกิจกรรมการเมืองตามระบอบประชาธิปไตย
2. ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพในการทำงาน
3. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชน ที่มีต่อการบริหารงานและการบริการสาธารณะของเทศบาล

➤ **กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์**

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
5.1 ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในการเมืองการปกครอง การสร้างสำนึกประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วมของประชาชนและองค์กรทุกภาคส่วน	ร้อยละของประชาชน มีความรู้ความเข้าใจ และมีส่วนร่วมในกิจกรรมการเมืองตามระบอบประชาธิปไตย
5.2 ส่งเสริมการเพิ่มขีดสมรรถนะของบุคลากรและพัฒนาศักยภาพขององค์กรเพื่อการบริหารที่ดีและทันสมัย	ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพในการทำงาน ร้อยละความพึงพอใจของประชาชน ที่มีต่อการบริหารงานและการบริการสาธารณะของเทศบาล
5.3 ส่งเสริมการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้และการบริหารการคลัง	ร้อยละของรายได้จากการจัดเก็บภาษีที่เพิ่มขึ้น ร้อยละของการบริหารการคลังที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

➤ **หน่วยงานรับผิดชอบ**

สำนักปลัดเทศบาล, กองช่าง, กองคลัง, กองการศึกษา, กองการประปา

➤ **ความเชื่อมโยง**

1. ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงราย : ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และคุณภาพชีวิตเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนากองการปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตพื้นที่จังหวัดเชียงราย : ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านการศึกษาและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

6. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสู่ระบบนิเวศน์สมบูรณ์

➤ **พันธกิจ**

ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติควบคู่กับการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยการมีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อเป็นเมืองที่สะอาด สวยงาม และน่าอยู่อย่างยั่งยืน

➤ **เป้าประสงค์**

1. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
2. เสริมสร้างการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

➤ **ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์**

1. จำนวนแหล่งน้ำธรรมชาติและพื้นที่ป่าที่ได้รับการปรับปรุง ฟื้นฟูให้สมบูรณ์



2. ร้อยละของหน่วยงานภาครัฐ และภาคประชาชนที่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

➤ กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระบบกลยุทธ์
6.1 ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกในการมีส่วนร่วมอนุรักษ์และคุ้มครองดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ร้อยละของหน่วยงานภาครัฐ และภาคประชาชนที่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
6.2 ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	จำนวนพื้นที่ป่าไม้และแหล่งน้ำที่สามารถพัฒนาให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติ
6.3 ส่งเสริมการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล มลพิษ และการบำบัดน้ำเสีย	ร้อยละของปริมาณขยะมูลฝอยชุมชนมีการจัดการอย่างถูกหลักวิชาการ การจัดการสิ่งแวดล้อมอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

➤ หน่วยงานรับผิดชอบ

1. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
2. สำนักปลัดเทศบาล

➤ ความเชื่อมโยง

1. ยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงราย : ยุทธศาสตร์ที่ 5 การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ดำรงความสมบูรณ์และยั่งยืน
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตพื้นที่จังหวัดเชียงราย : ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว



ส่วนที่ 4

แนวทางการติดตามประเมินผล

ด้วยรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐ มาตรา ๒๘๗ วรรค ๓ ได้บัญญัติให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อประชาชนในเรื่องการจัดทำงบประมาณการใช้จ่ายและผลการดำเนินงานในรอบปี เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบ และกำกับการบริหารจัดการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำ แผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ได้กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้ง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- (๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่น
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหาร
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิ

โดยมีอำนาจหน้าที่กำหนดแนวทาง วิธีการ ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา แล้วรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนา ท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดย อาจมอบให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาได้

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความ สอดคล้องและความสำเร็จของแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการติดตามและ ประเมินผลโครงการพัฒนาที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไปตาม เป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจ ซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลระดับใด

4.1 กรอบและแนวทางในการติดตามประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุมเพื่อกำหนด กรอบแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาสามปีและประเมินผลโครงการพัฒนาตาม แผนพัฒนาสามปี ดังนี้

1.1 การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการ ในการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาอาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาสามปี ดังนี้

- (1) ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่

กำหนด



- (2) ความเพียงพอของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมของหน่วยงาน
- (3) ความก้าวหน้ากิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผน โดยมีการติดตามผล
- (4) ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ
- (5) ประสิทธิภาพเป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ
- (6) ผลลัพธ์และผลผลิต เป็นการประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการ และการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม
- (7) การประเมินผลกระทบเป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอดคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อำนาจแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปีก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาสามปีได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะพิจารณา

1.2 การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาสามปี อำนาจกำหนดแนวทางดังนี้

- (1) การประเมินผลกระทบ การประเมินประสิทธิภาพ
- (2) การประเมินผลโครงการ หรือการประเมินประสิทธิภาพ
- (3) การประเมินผลกระทบ

ขั้นตอนที่ 2 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาสามปี ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ 3 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาสามปีตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการฯ

ขั้นตอนที่ 4 รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี และผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาสามปีต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และคณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ขั้นตอนที่ 5 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะในรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปีและโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและคณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัดได้



กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

การติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น ทั้งในระดับหมู่บ้าน/ชุมชน ตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะว่าหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล/องค์กร/หน่วยงานต่าง ๆ ล้วนมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสิ่งแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน

1.1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมิน และกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมืองกฎหมาย สังคมการวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

1.2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน เป็นการตรวจสอบ ประเมิน และกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพภายในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสการพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและการประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น

1) การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าภายในท้องถิ่น(Value-chain Analysis)ห่วงโซ่แห่งคุณค่านี้เป็นการเชื่อมโยงของกิจกรรมต่างๆที่เกิดขึ้นในท้องถิ่น ที่สร้างคุณค่าด้านการพัฒนาหลายมิติ

2) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน(Scanning Functional Resources)เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน ไม่ว่าจะเป็นสำนักงานปลัด ส่วนการคลังหรือกองคลัง ส่วนโยธาหรือกองช่าง กองศึกษา เป็นต้น

2. ระเบียบ วิธีการ และเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

วิธีการในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ซึ่งจะต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์กรประกอบที่สำคัญ 2 ประการ คือ

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ควรมีองค์กรประกอบใหญ่ๆที่สำคัญ 3 ประการคือ

2.1.1 ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล อันได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ผู้รับผิดชอบแผนยุทธศาสตร์ ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้ที่มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นนั้นๆ

2.1.2 เครื่องมือ อันได้แก่ เครื่องมือ อุปกรณ์ หรือสิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผลเพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลยุทธศาสตร์ ที่ได้กำหนดขึ้นซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวอาจเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนยุทธศาสตร์ อาจเป็นแบบสอบถาม แบบสัมภาษณ์ แบบทดสอบ แบบวัดความรู้ แบบบันทึกข้อมูล แบบบันทึกการสังเกต แบบตรวจสอบ บันทึกรายการ เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ หรือการหาผลสัมฤทธิ์ด้วยรูปแบบต่างๆที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่นนั้นๆ

2.1.3 กรรณวิธี อันได้แก่ วิธีการที่จะดำเนินการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ทำเป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น เอกสารการเบิกจ่ายงบประมาณ เช่น ถนน แม่น้ำ ลำคลอง ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้างต่างๆกลุ่มผลประโยชน์ต่างๆเพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับ



ผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ทรัพย์สินต่างๆมีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นเช่นไร เป็นต้น ซึ่งการกำหนดวิธีการเช่นนี้ต้อง มีการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล(Data analysis)ด้วย

ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล จะต้องบรรยายวิธีการโดยรวม บอกว่าเป็นการติดตามและประเมินผลที่ไหน กลุ่มประชากรเป็นใคร ใช้เครื่องมืออะไร บอกถึงขั้นตอน การวิเคราะห์ข้อมูล การสรุปผล ผลของการติดตามและประเมินผลให้ภาพรวมโดยบอกว่าได้อะไร เป็นอย่างไร ปัญหาของแผนยุทธศาสตร์คืออะไร ตั้งข้อสังเกตอย่างไร

2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

2.2.1 การออกแบบการติดตามและประเมินผล เป็นการวางโครงการเฉพาะ(Structure)ของการวางแผนพัฒนาหนึ่งๆ และแนวทางการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผน (Plan)เพื่อให้สามารถตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อ

- 1) มุ่งตอบปัญหาการติดตามและการประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น
- 2) อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของยุทธศาสตร์ที่จะเกิดขึ้นได้

การออกแบบการติดตามและการประเมินผล เป็นเสมือนการที่สถาปนิกวางผังหรือรูปแบบของบ้านโดยรวมก่อนที่จะดำเนินการในรายละเอียดอื่นๆต่อไป ดังนั้น การออกแบบการติดตามและการประเมินผลยุทธศาสตร์จึงต้องมาก่อนการวางแผนปฏิบัติงาน(work plan)ก่อนการลงมือทำที่จริง การออกแบบการติดตามและการประเมินผลยุทธศาสตร์จึงเป็นการกำหนดกรอบโดยรวมของงานติดตามผลงาน โครงการกิจกรรมต่างๆ ด้วย โดยต้องกำหนดประเด็นปัญหาการวางกรอบของผลกระทบ ตัวแปร การเก็บข้อมูล และการสรุปผล

2.2.2 วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ การเก็บข้อมูลจึงเป็นส่วนหนึ่งของการแสวงหาข้อเท็จจริงเพื่อให้ได้ความจริงใน การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น ตลอดจนการใช้สถิติเป็นเครื่องมือในการพัฒนาเพื่อสรุปประเด็นปัญหา แนวทางต่างๆที่เกิดขึ้น การเก็บรวบรวมข้อมูลถือได้ว่าเป็นขั้นตอนที่สำคัญที่สุดในการค้นคว้าหาคำตอบ เนื่องจากถ้าได้ข้อมูลที่น่าเชื่อถือหรือเป็นข้อมูลที่ไม่มีคุณภาพย่อมส่งผลกระทบต่อ การแปลความหมายและการสรุปผล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยการสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียน(record)สังเกต(observe)หรือวัด(measure)โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเจ้าหน้าที่/บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

2.3 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย การทดสอบและการวัด การสัมภาษณ์ การสังเกต การสำรวจและเอกสาร

2.3.1 การทดสอบและการวัด วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆการประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด

2.3.2 การสัมภาษณ์ อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่าผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด คณะกรรมการ



ติดตามและประเมินผลจะต้องกำหนดแนวทาง การสัมภาษณ์ด้วย โดยทั่วไปการสัมภาษณ์อาจถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ

1) การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้างดำเนินการสัมภาษณ์

2) การสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ ซึ่งคล้ายๆกับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน และลำดับของข้อความ การดำเนินการสัมภาษณ์มักมีเพียงแนวทางการสัมภาษณ์กว้างๆที่เป็นสาระสำคัญที่ต้องการ การให้ได้ข้อมูลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์โดยวิธีการเชิงคุณภาพ ควรสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ 2 วิธีคือ

(1) การสนทนาตามธรรมชาติ เป็นการสัมภาษณ์ในรูปแบบของการสนทนาระหว่างคณะกรรมการติดตามและประเมินผลกับผู้ให้ข้อมูล เป็นการขอข้อมูลเพิ่มเติมหรือขอคำอธิบายเหตุผลและผลยุทธศาสตร์ที่ได้รับ การสัมภาษณ์แบบนี้นอกจากจะได้ข้อมูลแล้ว ยังเป็นการพัฒนาสัมพันธภาพที่ดี สร้างความเชื่อถือไว้วางใจในคณะกรรมการติดตามและประเมินผลอีกด้วย

(2) การสัมภาษณ์เชิงลึก เป็นการสนทนาซักถามผู้ให้ข้อมูลหลักบางคนในหมู่บ้าน/ชุมชน เนื่องจากบุคคลนั้นมีความรู้ ความเข้าใจในประเด็นยุทธศาสตร์มากกว่าคนอื่น มีประสบการณ์ด้านการพัฒนาท้องถิ่น การวางแผน

2.3.3 การสังเกต คณะกรรมการติดตามและประเมินผลใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้น กับการพัฒนาท้องถิ่น ต้องมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการในการสังเกต การสังเกตคือการเฝ้าดูสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างเอาใจใส่และละเอียดถี่ถ้วน โดยใช้ประสาทสัมผัสหลายอย่างพร้อมๆกัน เช่น ตาหูฟัง ถ้าสิ่งนั้นสัมผัสได้ก็ต้องสัมผัส ในการเก็บข้อมูลเพื่อติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพนั้น การสังเกตจะกระทำควบคู่กับการจดบันทึก หรือบันทึกภาคสนาม การสนทนา และการสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่รอบด้าน สามารถนำมาวิเคราะห์หาความหมายและอธิบายเชื่อมโยงความสัมพันธ์กับสิ่งต่างๆในปรากฏการณ์ในยุทธศาสตร์ได้ การสังเกตในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ในเชิงคุณภาพ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท

(1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน ซึ่งการสังเกตแบบมีส่วนร่วมนี้ มีลักษณะเด่นคือ

1) มีเป้าหมายเพื่อการเข้าร่วมกิจกรรม และสังเกตกิจกรรมอย่างละเอียด
2) มีความตระหนักถึงสิ่งต่างๆที่เกิดขึ้นในกิจกรรมนั้นให้ครอบคลุมมากที่สุด และชัดเจนมากที่สุด

- 3) เอาใจใส่ต่อทุกอย่างที่เกิดขึ้น สังเกตให้กว้างขวางมากที่สุด
- 4) ใช้ประสบการณ์ทั้งในฐานะคนในและคนนอกในเวลาเดียวกัน
- 5) ทบทวนย้อนหลังภายหลังจากการสังเกตในแต่ละวัน
- 6) จดบันทึกอย่างละเอียด

(2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม หรือการสังเกตโดยตรง เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของสมาชิกในสังคมหมู่บ้าน/ชุมชนนั้นๆ ก็ไม่รู้ตัวว่าตนเองถูกสังเกต



2.3.4 การสำรวจ ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความต้องการของยุทธศาสตร์ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจ

2.3.5 เอกสาร การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา ตลอดจนการกำหนดเป้าหมาย แนวทางการพัฒนา พันธกิจ และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูลและประเมินผล

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เมื่อได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล และกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นแล้วจะต้องดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลและประเมินผล ดังนี้

2.4.1 ข้อมูลเชิงปริมาณ เป็นข้อมูลที่เกิดจากคำถาม เช่น ใครเข้าร่วมหรือมีส่วนร่วมในการวางแผนการจัดทำยุทธศาสตร์ การเข้าร่วมมีกี่คน กี่กลุ่ม มีที่มาอย่างไร ผลลัพธ์ในเชิงที่ได้เป็นแบบตัวเลข สถิติต่างๆ ข้อมูลเชิงปริมาณจึงเป็นข้อมูลที่แสดงจำนวน เช่น จำนวนคนร่วมกิจกรรมแยกตามเพศ จำนวนกิจกรรมที่ถูกระบุว่าเป็นกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสามัคคี เป็นต้น

2.4.2 ข้อมูลเชิงคุณภาพ เป็นข้อมูลที่เก็บรวบรวมคุณภาพของเรื่องนั้นๆ เช่น ชุมชนนี้มีความเจริญ มีความเป็นเมืองหรือชนบทมากน้อยเพียงใดจากการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนานี้ ชุมชนมีปัญหาอะไรบ้าง ผลของการพัฒนาปรากฏการณ์ในพื้นที่ในลักษณะอย่างลึกซึ้ง เป็นข้อมูลที่มีความสัมพันธ์และเชื่อมโยงความเป็นเหตุเป็นผลของยุทธศาสตร์

2.4.3 ความสำเร็จของการนำยุทธศาสตร์การพัฒนาไปใช้ วัดความสำเร็จได้จาก เช่น

- (1) บรรทัดฐานด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการ
- (2) บรรทัดฐานด้านการเวลา
- (3) บรรทัดฐานด้านการเงิน
- (4) บรรทัดฐานด้านประสิทธิผล

2.4.4 การนำเสนอผลการติดตามและประเมินผล สามารถใช้รูปแบบ

- (1) ความเรียงร้อยแก้ว เช่น คำบรรยายตาราง หรือ รูปภาพ
- (2) ตาราง เป็นการนำข้อมูลลงในช่อง
- (4) รูปภาพ เช่น กราฟ ภาพวาดลายเส้น

2.5 การดำเนินการติดตามและประเมินผล

การติดตาม

เป็นการติดตามผลการดำเนินงานโครงการเพื่อให้ทราบว่าหน่วยงานต่าง ๆ ได้ดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2559 ไปถึงระยะใดแล้ว และเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานประจำปีหรือไม่ หรือมีปัญหาข้อขัดข้องประการใดที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ตามที่กำหนดไว้ โดยให้ทุกส่วนราชการในสังกัดเทศบาลตำบลจันทจ้าวจัดทำรายงานผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาเป็นจำนวน 2 ครั้งต่อปี โดยครั้งที่ 1 เป็นผลงานตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2558 – 31 มีนาคม 2559 และครั้งที่ 2 ตั้งแต่ 1 เมษายน 2559 – 30 กันยายน 2559



การประเมินผล

2.1 การประเมินผลการดำเนินงานตามโครงการ โดยพิจารณาจากความสำเร็จในการดำเนินงานและการใช้งบประมาณในแต่ละโครงการ สำหรับโครงการที่เป็นการจัดการอบรม/ศึกษาดูงานได้มีการประเมินผลความสำเร็จของเป้าหมายเชิงคุณภาพที่ได้กำหนดไว้ในแผนพัฒนาสามปี โดยหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการทำการสำรวจความคิดเห็นของผู้เข้ารับการอบรม/ศึกษาดูงาน ที่มีการดำเนินการในภาพรวมของโครงการ และรายงานผู้บังคับบัญชา เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาพัฒนา/ปรับปรุงการดำเนินงานโครงการนั้น ๆ ต่อไป

2.2 การประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยพิจารณาจากความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการ และการเบิกจ่ายงบประมาณที่ใช้จริงของโครงการที่ได้รับงบประมาณในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา เมื่อสิ้นสุดงวด เพื่อเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์ความสำเร็จของยุทธศาสตร์การพัฒนาแต่ละด้าน รวมทั้งปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น และนำเสนอเป็นข้อมูลต่อผู้บริหารตามลำดับต่อไป

การประเมินผลแผนพัฒนาสามปี จำเป็นต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน และตัวชี้วัด เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญดังนี้

1. เกณฑ์ความก้าวหน้า

เป็นการพิจารณาเปรียบเทียบผลของการดำเนินงาน กิจกรรมจากเป้าหมายที่กำหนดตามแผนการประเมินความก้าวหน้าซึ่งที่ตอบคำถามว่า การดำเนินกิจกรรมตามโครงการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดหรือไม่ เป็นไปตามกรอบเวลาหรือไม่ และประสบกับอุปสรรคอะไรบ้าง ประกอบด้วย ตัวชี้วัด 4 ประการ

(1) ผลผลิตเทียบกับเป้าหมายรวมในช่วงเวลา เป็นการวัดส่วนของผลผลิต ของโครงการว่าบรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด อาทิ ความยาวของถนนที่สร้างได้ จำนวนแหล่งน้ำขนาดเล็กเพื่อการเกษตร สัดส่วนปริมาณงานก่อสร้าง เทียบกับเป้าหมายช่วงเวลาที่กำหนด

(2) จำนวนกิจกรรมแล้วเสร็จ เนื่องจากโครงการประกอบด้วยชุดกิจกรรมต่างๆมากมายจึงจำเป็นต้องมีตัวชี้วัดความก้าวหน้า โดยพิจารณาจำนวนกิจกรรมและประเภทของกิจกรรมที่ได้ดำเนินการไปแล้ว ทั้งกิจกรรมหลัก กิจกรรมพื้นฐาน กิจกรรมรอง และกิจกรรมเสริมในช่วงระยะเวลาอาจเป็นสัปดาห์ เดือน ไตรมาส หรือระยะของโครงการ

(3) ทรัพยากรที่ใช้ในช่วงเวลา เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าของการใช้ทรัพยากรในโครงการ ซึ่งครอบคลุมด้านงบประมาณโครงการได้แก่ งบประมาณที่ใช้ไป งบประมาณที่อยู่ระหว่างผูกพันเงินงบประมาณและแผนการใช้จ่ายงบประมาณโครงการ และอัตราการใช้บุคลากรสัมพันธ์กับเวลาในรูปของคน

(4) ระยะเวลาที่ใช้ไป เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าเพื่อดูว่าใช้เวลาไปเท่าใดแล้ว และเหลือระยะเวลาอีกเท่าใดจึงจะครบกำหนดแล้วเสร็จ โดยจะสามารถใช้เป็นเกณฑ์ประเมินและควบคุมกิจกรรมให้บรรลุเป้าหมายด้านเวลา และเพื่อทราบถึงระยะเวลาที่จะต้องใช้เวลาเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย



2. เกณฑ์ประสิทธิภาพ

การประเมินประสิทธิภาพเป็นการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ กับทรัพยากรที่ใช้ไปในการดำเนินงาน ทรัพยากรที่ใช้นอกจากงบประมาณแล้ว ยังหมายรวมถึงทรัพยากรมนุษย์ ทรัพยากรทางการจัดการ และเวลาที่ใช้ในการดำเนินงาน ประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ประการคือ

(1) สัดส่วนผลผลิตต่อค่าใช้จ่าย เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรทางการเงินของโครงการเพื่อให้ได้ผลที่เหมาะสมและคุ้มค่ากับการลงทุน ซึ่งจะใช้ได้กับการใช้จ่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สมประโยชน์ ลดค่าใช้จ่ายและประหยัดต้นทุนการผลิต

(2) ผลผลิตต่อกำลังคน เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตต่อบุคลากรหรือเจ้าหน้าที่โครงการ ซึ่งนอกจากจะเป็นตัวชี้ถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานแล้วยังแสดงถึงสมรรถนะและศักยภาพของทรัพยากรบุคคลในการดำเนินการโครงการและจะเป็นแนวทางในการปรับขนาดกำลังคนที่เหมาะสมในการดำเนินกิจกรรมและการเพิ่มเติมขีดความสามารถของบุคลากรในระยะยาวอีกด้วย

(3) ผลผลิตต่อหน่วยเวลา เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพในการผลิตในช่วงเวลา อาทิ จำนวนครัวเรือนที่ได้รับการอบรมอาชีพเสริมนอกภาคเกษตรต่อเดือน จำนวนนักเรียนที่เข้าเรียนต่อตามโครงการขยายโอกาสทางการศึกษาในแต่ละปี จำนวนผู้ประกอบการรายย่อยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในแต่ละช่วงไตรมาส

(4) การประหยัดทรัพยากรการจัดการ เป็นตัวชี้วัดความสามารถของโครงการในการประหยัดทรัพยากรทางการบริหารจัดการ อาทิ การปรับลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในการดำเนินโครงการ การตัดทอนขั้นตอนการปฏิบัติซึ่งส่งผลต่อการลดค่าใช้จ่ายของโครงการ การประหยัดค่าพลังงานและค่าสาธารณูปโภคการคิดเป็นร้อยละของค่าใช้จ่ายรวม

3. เกณฑ์ประสิทธิผล

การประเมินประสิทธิผล เป็นเกณฑ์ที่พิจารณาระดับการบรรลุวัตถุประสงค์เฉพาะด้านโดยจากผลลัพธ์จากการดำเนินงาน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของประชากรของกลุ่มเป้าหมายตามโครงการ ประกอบด้วย ตัวชี้วัด 4 ประการ คือ

(1) ระดับการบรรลุเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดว่าโครงการบรรลุเป้าหมายด้านใดบ้างและการบรรลุเป้าหมายส่งผลต่อประชากรเป้าหมายอย่างไร โดยสามารถวัดการเปลี่ยนแปลงในเชิงปริมาณและคุณภาพของประชากรเป้าหมาย อาทิ การบรรลุเป้าหมายด้านเศรษฐกิจ สังคม

(2) ระดับการมีส่วนร่วม เป็นตัวชี้วัดความสำเร็จโดยให้ความสำคัญกับมิติการมีส่วนร่วม โดยสามารถอธิบายความสัมพันธ์เชิงเหตุผลได้ว่ามีส่วนร่วมของประชาชนส่งผลต่อระดับความสำเร็จมากน้อยเพียงไร และโครงการจะปรับปรุงส่งเสริมการมีส่วนร่วมได้อย่างไร ระดับการมีส่วนร่วมสามารถวัดจากจำนวนประชากร ความถี่ระดับและกิจกรรม ซึ่งครอบคลุมการร่วมตัดสินใจ วางแผนติดตามผล

(3) ระดับความพึงพอใจเป็นเกณฑ์วัดระดับการยอมรับ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของประชากรเป้าหมายที่พึงพอใจกับบริการภาครัฐ สัดส่วนของครัวเรือนที่พอใจการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่โครงการ ระดับความพึงพอใจในมาตรการตามโครงการ

(4) ความเสี่ยงของโครงการ เป็นตัวชี้วัดประสิทธิผล เพื่อดูว่าโครงการมีความเสี่ยงในการบรรลุเป้าหมายด้านใดด้านหนึ่งหรือเป้าหมายรวมของโครงการ หรือไม่ ซึ่งค่าความเสี่ยงจะประเมินจากการเปลี่ยนแปลงสถานะแวดล้อมของโครงการหรือไม่ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและสิ่งแวดล้อมทั้งระยะสั้นและระยะยาว



4. เกณฑ์ผลกระทบ

เป็นการพิจารณาผลกระทบโดยรวมต่อประชากรกลุ่มเป้าหมาย ชุมชน สังคมและหน่วยงาน ในภาพรวม เป็นผลกระทบระยะยาว ผลกระทบอาจมีทั้งผู้มุ่งหวัง และผลกระทบที่ไม่ได้มุ่งหวัง ซึ่งอาจเป็น ผลด้านบวกหรือด้านลบก็ได้ ประกอบด้วยตัวชี้วัด 3 ประการคือ

(1) คุณภาพชีวิต เป็นตัวชี้วัดผลกระทบต่อการพัฒนาหรือยกระดับคุณภาพชีวิตของ ประชากรกลุ่มเป้าหมาย อาทิ รายได้ ความเป็นอยู่ โอกาสทางการศึกษา การมีงานทำ สุขอนามัย สภาพแวดล้อมของครัวเรือนชุมชน โดยสามารถวัดจากสัดส่วนครัวเรือนหรือประชากรที่ได้รับบริการจาก โครงการพัฒนาที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตที่ดี หรือมาตรฐานการดำรงชีวิต

(2) ทักษะและความเข้าใจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยมุ่งเรื่องทักษะและความเข้าใจของ ประชากรกลุ่มเป้าหมายที่มีต่อโครงการ โดยสามารถวัดระดับ ทั้งเชิงบวกและลบต่อตัวโครงการเอง โดยเฉพาะวัตถุประสงค์และมาตรการนโยบาย ผลประโยชน์ของโครงการ ความพึงพอใจในการรับบริการ และ ทักษะต่อผู้บริหารและเจ้าหน้าที่โครงการ

(3) การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยให้ความสำคัญเรื่องการ เปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมาย โดยเปรียบเทียบระยะก่อนหลังมีโครงการ อาทิ สัดส่วนของ ครัวเรือนที่ยอมรับเทคโนโลยีการผลิตที่รักษาสิ่งแวดล้อม จำนวนเกษตรกรที่ทำการเกษตรแบบธรรมชาติ ยิ่งขึ้น การปฏิบัติของเยาวชนโดยเคารพกฎจรรยาบรรณมากขึ้น การออกมาใช้สิทธิเลือกตั้งมากขึ้นและลดละ พฤติกรรมการซื้อสิทธิขายเสียง การลดพฤติกรรมที่มีขอบในการปฏิบัติหน้าที่

5. เกณฑ์ความสอดคล้อง

เกณฑ์การประเมินความสอดคล้องมุ่งความสอดคล้อง พิจารณาว่าวัตถุประสงค์ของโครงการ สอดคล้องกับความต้องการหรือสามารถแก้ไขปัญหาตามที่กำหนดไว้แต่ต้นหรือไม่ ซึ่งจำเป็นต้องมีการประเมิน ความต้องการที่แท้จริง ตลอดจนจะต้องตอบคำถามด้วยว่า แนวทางและกลยุทธ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาที่เป็นจริงได้หรือไม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการคือ

(1) ประเด็นปัญหาหลัก ซึ่งพิจารณาจากจำนวนเรื่องหรือประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่ เกิดขึ้น ทั้งที่ได้รับการแก้ไขแล้วและที่ยังไม่สามารถแก้ไข รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของปัญหาตามความ เร่งด่วน ตามความรุนแรงของปัญหา

(2) มาตรการหรือกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหา เป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องกับการแก้ไข ปัญหา ซึ่งเป็นมาตรการระยะสั้นและระยะยาว โดยสามารถดูได้จากมาตรการที่ผู้บริหารโครงการนำมาใช้ ตลอดช่วงระยะเวลาของการดำเนินโครงการ และความสอดคล้องกับปัญหาหลัก

(3) ความต้องการหรือข้อเรียกร้องของประชากรกลุ่มเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดถึงความต้องการ ของผู้รับบริการในการแก้ไขปัญหาที่ประสบอยู่ อาทิ คำเรียกร้อง ข้อร้องทุกข์ ให้แก้ไขปัญหาเพื่อสนองตอบ ประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการที่ไม่ได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินโครงการหรือได้รับความเสียหาย จากการดำเนินโครงการซึ่งจะเป็นตัวชี้ความสอดคล้องในการดำเนินโครงการและสนองตอบต่อความต้องการ ของประชากรเป้าหมาย

6. เกณฑ์ความยั่งยืน

เป็นเกณฑ์การพิจารณาที่สืบเนื่องมาจากความสอดคล้อง โดยพิจารณาระดับความต่อเนื่อง ของกิจกรรมว่าจะสามารถดำเนินต่อไปได้โดยไม่มีการใช้งบประมาณจากภายนอกโครงการ ความสามารถในการ เลี้ยงตัวเองได้ นอกจากนี้ยังหมายถึงความสามารถในการขยายกิจกรรมไปยังพื้นที่แห่งใหม่ประกอบด้วย ตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการคือ



(1) ความอยู่รอดด้านเศรษฐกิจ เกี่ยวข้องกับการจัดการทรัพยากรทางการเงินของโครงการ อาทิ จำนวนงบประมาณของโครงการ แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ภาระผูกพัน สัดส่วนค่าใช้จ่ายเทียบกับผลผลิตที่ได้ ปริมาณเงินทุนสำรอง แหล่งสนับสนุนงบประมาณ ปริมาณหรือเงินทุนหมุนเวียน จำนวน และขนาดกองทุนดำเนินโครงการ ซึ่งเป็นตัวบ่งชี้ถึงความอยู่รอดทางเศรษฐกิจของโครงการ

(2) สมรรถนะด้านสถาบัน เป็นตัวชี้วัดความสามารถของหน่วยงานในการบริหารโครงการ พัฒนางค์กรประชาชน การมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องระดับการมีส่วนร่วมของประชากร กลุ่มเป้าหมายในกระบวนการตัดสินใจ การวางแผนงานและบริหารโครงการและการปรับปรุงระเบียบวิธีการปฏิบัติที่เอื้อต่อการดำเนินโครงการ

(3) ความเป็นไปได้ในการขยายผล เป็นตัวชี้วัดความยั่งยืนโดยพิจารณาความสามารถในการพึ่งตนเอง โอกาสและช่องทางในการขยายผลการดำเนินโครงการกรณีโครงการประสบผลสำเร็จด้วยดีทั้งการขยายผลตามแนวราบ กล่าวคือ การเพิ่มกิจกรรมโครงการ การเพิ่มจำนวนประชากรเป้าหมาย การขยายกำลังผลิตของโครงการเดิมและการขยายผลในแนวดิ่ง ได้แก่ การขยายพื้นที่โครงการ การขยายเครือข่ายโครงการออกไปทั่วภูมิภาค และการยกระดับโครงการเป็นระดับชาติ

7. เกณฑ์ความเป็นธรรม

เป็นเกณฑ์ที่มุ่งให้เกิดความเป็นธรรมในสังคม โดยพิจารณาถึงผลลัพธ์ผลกระทบจากการดำเนินโครงการ โดยยึดหลักการว่าประชากรกลุ่มเป้าหมายจะได้รับประกันเรื่องความเป็นธรรมความเสมอภาค ความทั่วถึงในการรับบริการ การจัดสรรคุณค่า (Values) และการกระจายผลตอบแทนที่เสมอภาคเท่าเทียมกัน ประกอบด้วยตัวชี้วัด 3 ประการคือ

(1) ความเป็นธรรมระหว่างกลุ่มอาชีพ เป็นตัวชี้วัดความเป็นธรรมโดยให้ความสำคัญทุกกลุ่มย่อย ในสังคม อาทิ ความเป็นธรรมในการจัดสรรทรัพยากรแหล่งน้ำแก่กลุ่มเกษตรกรและกลุ่มอาชีพอื่น การจัดหาตำแหน่งให้กับผู้ว่างงานและผู้ถูกเลิกจ้าง มาตรการลดผลกระทบทางสังคม ปัญหาวิกฤติเศรษฐกิจที่จัดให้แก่ประชากรทุกสาขาอาชีพ

(2) ความเป็นธรรมระหว่างเพศ เป็นตัวชี้วัดที่ให้ความสำคัญเรื่องความเป็นธรรมระหว่างเพศ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่มีความสำคัญมากขึ้นในการประเมินโครงการพัฒนา โดยดูว่าการดำเนินโครงการให้ความเสมอภาคระหว่างเพศ หรือมีการเลือกปฏิบัติระหว่างเพศ หรือไม่โดยสามารถพิจารณาเรื่องความเท่าเทียมในโอกาส บทบาทระหว่างชาย/หญิง การปฏิบัติที่เคารพสิทธิของสตรี

(3) ความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น เป็นตัวชี้วัดที่เน้นความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น ระหว่างชนรุ่นปัจจุบันและชนรุ่นอนาคต ซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับการจัดสรรและใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ การจัดหาพลังงาน โครงการพัฒนาขนาดใหญ่ โครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และผลกระทบด้านสังคม โดยคำนึงถึงชนรุ่นอนาคตซึ่งจะเป็นผู้ได้รับผลกระทบจากการตัดสินใจและการดำเนินโครงการในปัจจุบัน

8. เกณฑ์ความเสียหายของโครงสร้าง

เป็นเกณฑ์ที่สำคัญในการประเมินโครงการเพื่อเป็นหลักประกันว่า การดำเนินโครงการจะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบลบต่อสังคม หรือชุมชน ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ประการคือ

(1) ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งผลจากการดำเนินการ โดยเป็นการวัดและประเมินเปรียบเทียบผลที่เกิดขึ้นจริงกับการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในช่วงก่อนทำโครงการเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายรับผิดชอบและมีการชดเชยความเสียหายจากผลกระทบใน



ลักษณะที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่ผู้เสียหาย เพื่อเป็นหลักประกันความเสี่ยงให้กับสังคม และเป็นมาตรฐานทางจริยธรรมของผู้อนุมัติและผู้ดำเนินโครงการ

(2) ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบหรือความเสียหายทางด้านเศรษฐกิจที่เกิดจากโครงการพัฒนาของรัฐ ในลักษณะของผลกระทบภายนอก ซึ่งสร้างภาระให้กับประชาชนและชุมชนโดยรอบที่ต้องแบกรับค่าใช้จ่ายเป็นต้นทุนทางสังคมที่ต้องเสียไป อาทิ พื้นที่การเกษตรที่ต้องถูกน้ำท่วมเสียหายจากโครงการสร้างเขื่อน

(3) ผลกระทบด้านสังคมและวัฒนธรรม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายที่เกิดจากการดำเนินโครงการและส่งผลกระทบด้านสังคมและวัฒนธรรมของชุมชน อาทิ การดำเนินงานที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง การสูญเสียโครงสร้าง แบบแผนและวิถีการดำเนินชีวิตที่ดี ความเสื่อมถอยของขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม ความเชื่อ ความเอื้ออาทร ความร่วมมือและความช่วยเหลือเกื้อกูลของชุมชนดั้งเดิม

เกณฑ์และตัวชี้วัดดังกล่าวข้างต้นสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลโครงการซึ่งครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม มิติด้านการบริหารจัดการ มิติด้านทรัพยากร และมิติด้านสิ่งแวดล้อม เกณฑ์และตัวชี้วัดจะเป็นประโยชน์ในการติดตามและประเมินผลโครงการ โดยกำหนดและวัดตัวแปรเฉพาะเพื่อประมาณเป็นตัวชี้วัดรวมของแต่ละโครงการต่อไป

แบบรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

แบบที่ 1 การประเมินการจัดการทำแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งแบบที่ 1 เป็นแบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาสามปีของท้องถิ่นโดยตนเองโดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาสามปีแล้ว

แบบที่ 2 แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

- (1) มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการ เมื่อสิ้นปีงบประมาณ 2559 ณ วันที่ 30 กันยายน 2559
- (2) จัดทำรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี โดยสรุปจากโครงการตามแผนดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2559 ให้แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม 2559
- (3) เสนอความคิดเห็นที่ได้ต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อประกาศให้ประชาชนได้ทราบ และให้ผู้บริหารท้องถิ่นรายงานต่อสภาท้องถิ่น ในการประชุมสภาเทศบาลตำบลจันทจ้าว

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผลลัพธ์ ได้แก่ แบบรายงาน **แบบที่ 3/1** แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ โดยมีเนื้อหาที่สำคัญในการประเมินได้แก่ ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม (ผลจากแบบรายงาน **แบบที่ 3/2**) ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์ และการเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก (ผลจากแบบรายงาน **แบบที่ 3/3**)

ระยะเวลาในการติดตามประเมินผล

1. การติดตามและประเมินผลความสำเร็จของโครงการ

- **ระดับหน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการ** โดยผู้บังคับบัญชาในแต่ละส่วนราชการภายในเทศบาลตำบลจันทจ้าว จะติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะตามความเหมาะสมของโครงการแต่ละประเภท



และผู้รับผิดชอบโครงการจะต้องประเมินผลโครงการเมื่อดำเนินการเสร็จสิ้นแต่ละโครงการ และรวบรวมจัดส่งให้นโยบายและแผน สำนักปลัดเทศบาล ปีละ 2 ครั้ง (ทุก 6 เดือน)

- **ระดับองค์กร** งานนโยบายและแผน สำนักปลัดเทศบาล จะรวบรวมผลการติดตามและประเมินผลจากทุกหน่วยงานเป็นภาพรวมของเทศบาลทั้ง 2 ครั้ง แล้วจึงนำข้อมูลที่ได้ทั้งหมดมาวิเคราะห์และจัดทำเป็นรายงานการติดตามและประเมินผลประจำปี โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาเทศบาล และเสนอต่อผู้บริหารเทศบาลตำบลจันทบุรีเพื่อประกาศให้ประชาชนทราบ และรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาประจำปีต่อสภาเทศบาลตำบลจันทบุรี

2. การติดตามประเมินความสำเร็จของตามยุทธศาสตร์การพัฒนา คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาจะดำเนินการประเมินผลปีละ 1 ครั้ง ก่อนที่จะจัดทำแผนสามปีครั้งต่อไป เพื่อให้เห็นว่ายุทธศาสตร์การพัฒนาด้านใดที่ประสบความสำเร็จ หรือมียุทธศาสตร์ด้านใดที่ควรปรับเปลี่ยนแนวทางหรือโครงการพัฒนาใหม่ให้เหมาะสมและสอดคล้อง เพื่อนำเสนอต่อคณะผู้บริหารเป็นข้อมูลในการจัดลำดับความสำคัญของยุทธศาสตร์การพัฒนาก่อนที่จะจัดทำแผนพัฒนาสามปีครั้งต่อไป